

**Riunione del Consiglio di Istituto
dell'Istituto di Scienze e Tecnologie della Cognizione**

11/06/2025

Elenco partecipanti:

Direttrice:

- Tiziana Catarci

Membri del Consiglio di Istituto (in ordine alfabetico):

- Laura Barca
- Diana Giorgini
- Fabio Grimaldi
- Andrea Giovanni Nuzzolese
- Angelo Oddi
- Pasquale Rinaldi
- Vieri Giuliano Santucci
- Alessandro Sapienza

Vieri Giuliano Santucci partecipa alla riunione in modalità telematica. Tutti gli altri partecipanti si incontrano in presenza presso l'Aula Montessori della sede principale dell'ISTC.

Alla riunione, risulta assente giustificato Stefano Borgo.

Ordine del giorno

1. **Comunicazioni Direttrice su situazione ISTC**
2. **Associazioni: valutazioni, approvazioni**
3. **Varie ed eventuali**

La riunione si apre alle ore 11:30

Resoconto della riunione per punti

1) Comunicazioni Direttrice su situazione ISTC

La Direttrice apre la seduta del Consiglio di Istituto (CdI) con i saluti generali.

La Direttrice comunica di essersi dedicata in questo periodo iniziale al funzionamento dell'Istituto, con particolare riferimento alla macchina amministrativa. Comunica che ha in programma, più avanti, di proporre strategie per dare maggiore visibilità agli aspetti della ricerca, ma che adesso certamente risulta prioritario focalizzarsi sulla questione amministrativa.

In generale, l'ISTC ha un'eccellente capacità di reperire fondi dall'esterno. Ciò, se da un lato apporta indubbi benefici, dall'altro lato comporta un aumento del carico amministrativo, in termini di missioni, ordini d'acquisto e assunzioni. Al momento, la componente amministrativa dell'ISTC si presenta sottostimata rispetto al carico che deve gestire. E sicuramente il PNRR ha contribuito ad aggiungere ulteriore carico di lavoro all'interno del nostro sistema amministrativo. In particolare, l'aspetto degli acquisti rappresenta la maggiore criticità da affrontare.

La Direttrice ribadisce che la soluzione principale è innanzitutto quella di reperire nuove unità di personale, lavorando anche per mantenere in servizio il personale amministrativo attualmente precario. Il reperimento di nuove unità è certamente reso difficile dalla mancanza di governance di cui soffre attualmente il CNR. E' previsto che l'ISTC riceva circa altre 4 unità di personale dal concorso per collaboratore di amministrazione ma è probabile che la non risoluzione della questione governance CNR infici tutte le attività, incluso il concorso in oggetto, che potrebbero procedere a rilento.

Ancora, la Direttrice comunica che è sua intenzione ristrutturare i processi amministrativi, così da renderli più lineari e facilmente governati, riducendo anche le tempistiche per il processamento delle richieste. Indubbiamente, si tratta di un processo lungo, ma è una delle prime ottimizzazioni che è intenzionata ad introdurre. Un altro aspetto su cui lavorare è la redistribuzione del carico di lavoro, anche sul personale delle sedi distaccate.

La Direttrice comunica che, nell'ambito di questo processo di ristrutturazione, è sua intenzione introdurre una figura di coordinamento, simile a quella del RAD (responsabile amministrativo delegato) nelle università.

Il processo di riorganizzazione vede pienamente coinvolto tutto il personale dell'amministrazione e sarà di attuazione non immediata. Questo è uno dei motivi per i quali la Direttrice ritiene di non riuscire a visitare tutte le sedi dell'ISTC prima di Settembre.

Fabio Grimaldi sottolinea come l'ottimizzazione dell'amministrazione si realizza anche attraverso il miglioramento dei flussi comunicativi tra gli uffici che costituiscono l'amministrazione ISTC. A tal proposito, lo stesso informa il CdI di star lavorando, insieme ad altri colleghi dell'amministrazione all'efficientamento della comunicazione, introducendo una sorta di planner comune. Inoltre, sottolinea che la mancata informazione rischia di bloccare e introdurre delle problematiche sullo svolgimento delle pratiche.

Andrea Giovanni Nuzzolese aggiunge che questo problema coinvolge anche i ricercatori, poiché non è facile conoscere lo stato di avanzamento di una richiesta. Tra le varie problematiche, a volte risulta difficile anche individuare semplicemente l'interlocutore corretto a cui avanzare una richiesta.

Sull'argomento, interviene Pasquale Rinaldi, sottolineando che non è semplice capire chi ricopre i diversi ruoli. Inoltre, ribadisce che sarebbe fondamentale il tracciamento dei flussi, poiché anche solo per conoscere lo stato di avanzamento di una richiesta, è necessario contattare il personale amministrativo, che è costretto ad impiegare del tempo anche per rispondere a queste richieste.

Fabio Grimaldi ribadisce che la scarsità di personale ha portato a ridistribuire ruoli scoperti su personale già dedicato ad altre mansioni in maniera emergenziale. E' importante che ogni collega torni a lavorare solo sulla propria specializzazione. Aggiunge che bisognerebbe far rientrare le attività il più possibile nel programmabile, in modo da ridurre il carico straordinario.

La Direttrice aggiunge che è anche importante che ci siano più persone in grado di svolgere uno specifico ruolo, sia per una distribuzione più armonica del carico lavorativo, che per mere questioni di ridondanza funzionale. Ad esempio, non può succedere che, in mancanza di una specifica persona, un servizio resti bloccato.

Andrea Giovanni Nuzzolese ricorda che un altro collo di bottiglia è la necessità di dover contattare l'amministrazione anche per poter conoscere quanti fondi sono allocati sui progetti.

Fabio Grimaldi replica che fornire l'accesso a tale informazione non è banale. Tuttavia, sembra che nel pacchetto di moduli U-Gov acquistato dall'Amministrazione Centrale del CNR ve ne sia uno progettato esattamente per erogare questa funzionalità ai ricercatori e tecnologi.

Alessandro Sapienza porta all'attenzione anche la situazione di Francesca Saguto, il pensionamento è alle porte. Francesca si occupa sia della gestione dei buoni pasto che della gestione del fondo economale. Si potrebbe valutare, prima del pensionamento, un periodo di affiancamento con un collega designato poi a svolgere le sue funzioni in futuro.

Diana Giorgini ha segnalato che l'incarico di economo di Francesca Saguto terminerà il 30 Giugno, con la possibilità di effettuare un passaggio di consegne entro il 30 settembre. Aggiunge che il carico di lavoro legato ai buoni pasto dovrebbe essere ridotto dalla recente introduzione di epas. Sarà tuttavia importante determinare a chi assegnare la gestione del fondo economale.

La Direttrice aggiorna quindi il CdI sulla situazione del CNR. Riporta delle diverse lettere scritte dai Direttori di Istituto e dai Direttori di Dipartimento del CNR, che però non hanno mai ricevuto alcuna risposta da parte Ministra Bernini. Invita il personale a partecipare all'evento del 16 Giugno al CNR centrale, suggerendo che sarebbe opportuno iniziare a pensare anche ad azioni più incisive.

Un punto fondamentale a riguardo concerne la gestione del PNRR. In questa fase, anche su invito del Direttore Generale Colpani, risulta necessario investire rapidamente i fondi disponibili. La voce che in particolare interessa questo aspetto è quella degli acquisti, che andranno concretizzati in tempi rapidi.

2) Associazioni: valutazioni, approvazioni

Il Cdl prende in esame ed approva le 5 richieste di associazione presentate e riportate nella tabella seguente:

	<i>Cognome e nome</i>	<i>Inizio</i>	<i>Fine</i>	<i>Tipologia</i>	<i>Ric. proponente</i>
1.	Borghi Anna (rinnovo)	10/04/2024	04/12/2027	Ricerca	Tummolini
	Progetto di riferimento: Trustworthy HRI: Sviluppo di architetture cognitive, per integrare fiducia e autonomia collaborativa nell'interazione uomo-robot				
2.	Musatti Tullia (rinnovo)	09/05/2024	30/06/2025	Senior	Picchio
	Progetti di riferimento: Qualità dei contesti sociali ed educativi e qualità dell'esperienza di bambini e adulti nei servizi educativi per i bambini dalla nascita ai sei anni (queba-ecec).				
3.	Paulon Luca (rinnovo)	10/04/2025	09/04/2026	Collaboratore	Tecchio
	Progetto di riferimento: Faremus-S1H				
4.	Ravignani Andrea (candidatura)	01/10/2025	30/09/2028	Ricerca	Di Stefano
	Progetto di riferimento: FIS2 X-Sonance, nell'ambito delle attività di ricerca "MusiCultural Brains: The cognitive evolution of rhythm and song"				
5.	Toni Roberto (candidatura)	15/06/2025	14/06/2027	Collaboratore	Borgo
	Progetti di riferimento: Sortt, I-trophyts e Ontologia per la società e la pianificazione.				

Si riporta di in allegato il testo motivazionale relativo all'approvazione dell'associazione con incarico di collaborazione Senior di Tullia Musatti.

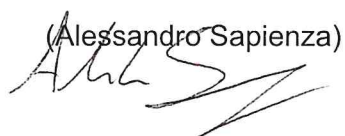
Inoltre, la Direttrice comunica la sua intenzione di presentare in futuro la candidatura di Rino Falcone come ricercatore emerito. Il Cdl si mostra favorevole a questa iniziativa.

3) Varie ed eventuali

Non sono emerse, nella riunione odierna, altre tematiche di rilievo da affrontare.

La riunione si chiude alle ore 13:15

Il Segretario

(Alessandro Sapienza)


La Direttrice

(Tiziana Catarci)